

*проектного підходу на рівні територій. Предложено методические подходы решения проблем регионального развития и администрирования на основе проектной методологии.*

**Ключевые слова:** публічне управління, соціально-економічне розвиток територій, програми, проекти, проектний менеджмент (управління проектами).

*Kavtysh O.  
Goncharuk A.*

## **PROJECT MANAGEMENT AS EFFICIENT INSTRUMENT OF SOCIAL-ECONOMIC DEVELOPMENT OF TERRITORY IN UKRAINE**

*The modern problems of the territorial development and possibility of their decision on base of the project approach are investigated.*

**Key words:** public administration, social-economic development of territory, program, projects, project management (control of project).

---

*Кириченко С. О.  
ст. викладач НТУУ «КПІ»  
Сімчера О.І., Войтова М.І.  
студентки ФММ НТУУ «КПІ»*

## **РОЗВИТОК ДЕПОЗИТНОЇ ПОЛІТИКИ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ**

*У статті досліджено теоретичні та практичні засади депозитної політики комерційних банків України в умовах ринкової трансформації та формування національної грошово-кредитної системи. Показана роль та місце депозитної політики комерційного банку в забезпеченні ефективності функціонування банківського інституту, її взаємозв'язок із стабільністю грошово-кредитного ринку в Україні.*

**Ключові слова:** депозитна політика, комерційні банки, грошово-кредитна система.

**Вступ.** Ця тема є досить актуальною на даний час, адже наша країна знаходиться в кризовому стані, що викликає наростаюче напруження в суспільстві. На даний час, всередині країні панує економічна і політична нестабільність, яка ще й підсилюється світовою фінансовою кризою.

Значні розробки у вивченні депозитів у складі ресурсної бази сучасних банківських інститутів здійснили такі економісти як Г. Айленбергер, Р.Еллер, П.Роуз, що аналізували проблеми формування депозитних вкладів у структурі ресурсної бази комерційного банку. Проблемам формування

ефективної депозитної політики комерційних банків присвячені дослідження вітчизняних економістів, зокрема В.Антонюка, О. Васюренко, О. Дмитрієва, Д.Олійник, Н. Парасія-Вергуленко та ін. Проте, існує потреба в подальшому дослідженні, оскільки це обумовлено недостатнім рівнем розробки окремих питань щодо оптимального співвідношення депозитних інструментів та особливості формування депозитної політики в сучасних умовах.

**Постановка задачі.** В Україні особливого значення набуває підвищення ефективності функціонування ринкової інфраструктури, що вимагає кардинальних якісних перетворень у банківській сфері, а відповідно, реалізації адекватної політики комерційними банками. Перехід від адміністративно-командних методів управління банківською системою до економічних посилює роль конкуренції та зумовлює необхідність врахування потреб клієнтів грошово-кредитного ринку, розробки і реалізації ефективної депозитної і кредитної політики. Особливої актуальності питання формування депозитної політики набувають в умовах сучасної фінансової кризи.

**Результати дослідження.** Досвід країн з розвинутою ринковою системою підтверджує, що головною функцією комерційних банків є сприяння мобілізації заощаджень суб'єктів господарювання, спрямування їх у напрямку найефективнішого використання, опосередковано збільшуючи загальну масу інвестицій та потенціал економічного зростання. Необхідними умовами для створення ефективної банківської системи в Україні є можливість та практичне здійснення переливу фінансових коштів між суб'єктами господарювання, надання споживачам свободи вибору між різними об'єктами розміщення тимчасово вільних грошових коштів, а також надання рівних прав усім, хто пред'являє попит на кредитні ресурси.

Зростання кредитування економіки та населення свідчать про послідовну активізацію ролі банківської системи у соціально-економічному розвитку країни. У той же час не вдалося забезпечити суттєвого зниження вартості кредитів: вона залишається високою, що обмежує фінансові можливості переходу до інноваційної моделі зростання національної економіки.

При дослідженні методів управління залученими ресурсами необхідно зауважити, що у практиці українських банків перевага надається ціновим методам, що визначає самостійність при встановленні ціни по депозитах комерційними банками. Хоча зростання конкуренції змушує комерційні банки йти на затрати для реалізації маркетингової політики і розширення спектру банківських послуг з метою залучення потенційних клієнтів.

На сьогодні обсяг готівки на руках у населення є досить значним, і ті комерційні банки, які зможуть запропонувати індивідуальним вкладникам більший комплекс високоякісних послуг, отримають у своє розпорядження значні суми додаткових ресурсів. Розвиток таких послуг вимагає від банківських установ нових підходів до встановлення форм депозитних рахунків, впровадження нової техніки та технології ведення банківських операцій із застосуванням різноманітних засобів (чекових книжок, кредитних

карток та ін.). Це дозволило б повніше задовольнити потреби клієнтів банку у різноманітних послугах, поліпшити якість обслуговування, підвищити зацікавленість фізичних осіб у розміщенні своїх коштів на поточних рахунках в банку і таким чином залучити нових вкладників.

Як перспективний напрям удосконалення депозитних операцій можна запропонувати розширення кола депозитних рахунків клієнтів з різноманітним режимом функціонування, що надаватиме вкладникам банку додаткові можливості по використанню своїх коштів із прийнятним рівнем доходів. Розвиток банківської системи спричинив загострення конкуренції між комерційними банками за ресурси та ефективні напрямки їх розміщення. Це призвело до поступового зниження прибутковості банківської діяльності. Тепер для успішного функціонування та розширення діяльності банківської установи недостатньо залучати кошти за нижчою ціною, а розміщувати за вищою, для цього необхідно створювати ефективну систему менеджменту банку. Для підтримки своєї конкурентоспроможності банки вимушені пропонувати своїм клієнтам все нові послуги, застосовувати різноманітні фінансові інструменти та розширювати свою діяльність.

Банківська система України знаходиться на етапі якісного зростання, що визначається загостренням конкуренції і посиленням вимог до діяльності банківських інститутів. Відкриття депозитних вкладів на сьогодні є першим етапом співпраці банку і клієнта; встановлення взаємовідносин через відкриття депозитного рахунку дозволяє зацікавити клієнта в отриманні подальших послуг комерційного банку і сформувати механізм різнопланової співпраці, який характеризується високим ступенем довіри, мінімізацією ризику та зацікавленістю сторін в ефективній діяльності кожного із суб'єктів.

**Висновки.** Депозитна політика повинна бути взаємопов'язаною із кредитною політикою і забезпечувати реалізацію останньої. Саме такий підхід на сьогодні може забезпечувати ліквідність, фінансову стійкість і одночасно прибутковість комерційного банку. Зростання конкуренції на депозитному ринку за умови одночасного зниження відсоткової ставки визначає необхідність для банківських інститутів запровадження якісно нових депозитних інструментів, використання яких забезпечує клієнтам банку можливість їх реалізації як фінансових активів при здійсненні кредитних операцій. У подальшому це стане передумовою для використання депозитних інструментів на фондовому ринку.

#### Перелік посилань

1. Дмитрієва О.А. Оптимізація депозитної діяльності комерційного банку // Фінанси України. – 2010. - № 5. – С 15-17.
2. Журнал «Актуальні проблеми економіки» № 2 (81), 2010, ISSN 1993 – 6788.
3. Науковий журнал «Економіка України» № 3 (588), 2010. К: Видавництво «Преса Україна».
4. Олійник Д. Ресурсна база українських комерційних банків як джерело ліквідності // Банківська справа. - 2010. - № 2 - С. 42-44.
5. Резнікова Н. О. Про специфіку фінансової кризи в Україні // Персонал. - 2010.- №11. - с. 49-55.

---

*Theoretical and practical bases of deposit policy of commercial banks of Ukraine are investigated in the conditions of market transformation and forming of the national money-and-credit system. Role and place of deposit policy of commercial bank in providing of efficiency of functioning of bank institute are shown, its intercommunication with stability of money-and-credit market in Ukraine.*

**Keywords:** deposit policy, commercial banks, money-and-credit system.

---

**Коваль Н.О.**

*асистент, Вінницький національний технічний університет*

## **АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ БЕЗПЕРЕРВНОЇ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ КАДРІВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ**

*В статті розглянуті проблеми щодо основних аспектів формування професійної підготовки та підвищення конкурентоспроможності робітничих кадрів. Визначено основний аспект проведення професійної підготовки – безперервність. Проаналізовано роль впливових чинників, які в значній мірі підсилюють значення професійної підготовки в контексті інноваційного розвитку економіки України.*

**Ключові слова:** професійна підготовка, робітничі кадри, безперервність, компетентність, перепідготовка, кваліфікація.

**Вступ.** В сучасному світі, коли наука, інформація та знання стали основними джерелами економічного зростання, питання щодо можливості кожного навчатися, підвищувати свою кваліфікацію, мати можливість проходити професійну перепідготовку та формування саме безперервної професійної підготовки набувають значної актуальності.

Враховуючи те, що Україна стала членом СОТ, впровадженню інноваційних методів професійної підготовки кадрів не має альтернативи, адже розвинуті країни вже не перший рік реалізують Концепцію «Навчання на протязі життя». Крім того, підвищуються вимоги до професійної компетентності робітничих кадрів. Цього вимагає тиск конкуренції, збільшення долі нестандартних форм зайнятості, стійка тенденція до «вимивання» з виробничого процесу робочих місць для низько кваліфікованих працівників, і підвищення попиту на робітників заданого роботодавцями профілю компетентності.

Питаннями щодо дослідження проблем та вдосконалення системи професійної підготовки робітничих кадрів відповідно до потреб як економіки