

reorganization, the basic situation of crisis management of financial and economic activities of enterprises is the classic model of rehabilitation and generalized components of financial and economic analysis.

Keywords: crisis management, financial and economic activity, financial stability, reconstruction, restructuring, financial and economic analysis

Кукоба О.В.

аспірант ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

СТАН ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВАГОНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ

У статті представлені результати розрахунків показників організаційно-технічного рівня вагонобудівних підприємств. Наведені нові методи визначення оціночних показників організації діяльності підприємств. Зроблено висновки про основні резерви щодо удосконалення організації діяльності вагонобудівних підприємств.

Ключові слова: організаційно-технічний рівень, організація виробництва, організація праці, організація управління

Вступ. Розвиток та рівень ефективності виробництва в Україні вже тривалий час має спадну тенденцію. Змінити справи на краще можливо лише за умови активної трансформації способів і форм взаємодії, а також удосконалення відносин між учасниками бізнесу та складовими бізнес-структур. Це передбачає застосування нових методів організаційної діяльності на основі організаційного проектування; створення ефективних інститутів (форм та відносин) розвитку підприємництва; формування механізмів здійснення організаційних перетворень. Для проведення адекватної впроваджувальної роботи слід встановити поточний стан організації діяльності у сферах, що мають пріоритетне значення для національної економіки серед яких доцільно виокремити вагонобудування. Саме важливість сфери виробництва вагонів обумовлює актуальність емпіричного дослідження і встановлення поточного рівня організації виробництва, праці і управління, а також визначила тему, мету та завдання даної публікації.

Постановка завдання. Основною метою даної статті є викладення результатів емпіричних досліджень у аспекті визначення поточного стану організації діяльності вагонобудівних підприємств України й встановлення напрямів її розвитку на найближчу перспективу.

Результати дослідження. Традиційна процедура визначення ефективності і стабільності діяльності підприємств передбачає оцінювання звичайних фінансово-економічних показників – дохід підприємства,

прибуток, вартість основних фондів, обсяги дебіторської та кредиторської заборгованості тощо. Але на основі таких оцінок не можна встановити наскільки раціонально виконуються технологічні виробничі операції, який рівень механізації і автоматизації праці, наскільки оптимально побудована система управління. На всі ці питання дають відповідь спеціальні показники, за допомогою яких визначається організаційно-технічний рівень будь-якого підприємства. Саме тому було проведено прикладне дослідження поточних організаційних рівнів підприємств сфери вагобудування в Україні на основі груп спеціальних оціночних показників та їх динаміка за декілька останніх років [1].

Оцінювання організаційно-технічного рівня кожного вагобудівного підприємства на основі комплексного показника організаційно-технічного рівня підприємства. Він утворений на основі рівномірної інтеграції значень узагальнених аналітичних коефіцієнтів: техніко-технологічного рівня, організаційного рівня виробництва, рівня організації праці та рівня організації управління. Даний показник розраховується за наступною формулою [1]:

$$K_{OTP} = \sqrt[4]{K_{TT} \cdot K_{OB} \cdot K_{OP} \cdot K_{OU}} \quad (1)$$

де K_{TT} – узагальнений аналітичний коефіцієнт техніко-технологічного рівня підприємства; K_{OB} – узагальнений аналітичний коефіцієнт рівня організації виробництва; K_{OP} – узагальнений аналітичний коефіцієнт рівня організації праці на підприємстві; K_{OU} – узагальнений аналітичний коефіцієнт рівня організації управління на підприємстві

Узагальнений аналітичний коефіцієнт техніко-технологічного рівня підприємства (K_{TT}) характеризує відповідність технологічного обладнання вимогам, що пред'являються до якості продукції, а також засобів контролю вимогам забезпечення якості продукції; віковий склад і прогресивність технологічного обладнання; прогресивність застосовуваних технологічних процесів і змінність роботи обладнання. Рівень організації виробництва (K_{OB}) визначається на основі даних про рівні спеціалізації, уніфікації і прогресивності форм організації виробництва; безперервність виробничих процесів; ритмічність виробництва; централізацію допоміжних процесів; рівень використання засобів праці. Ступінь організації праці визначається (K_{OP}) на основі показників відповідності кваліфікації робітників складності виконуваної роботи і кваліфікаційного рівня керівників, спеціалістів, службовців; частки робітників, які працюють в бригадах, а також частки робітників, зайнятих ручною працею; рівнів раціональності прийомів та методів праці, трудової дисципліни, організації робочих місць, обслуговування робочих місць, нормування праці, відповідності умов праці нормам, багатостатного обслуговування робітників, суміщення професій. Узагальнений аналітичний коефіцієнт рівня організації управління на підприємстві (K_{OU}) розраховується з використанням показників про кількість ступенів ієрархії управління, середню чисельність працівників у одній ланці ступені ієрархії управління, габарити організаційної структури управління,

складність організаційної структури, рівень прийняття рішень, ступінь децентралізації функцій управління, гнучкість апарату управління. рівні функціональної спеціалізації та технічної озброєності управлінської праці, середній діапазон контролю в організаційній структурі [1–5].

Конкретні розрахункові значення показників організаційно-технічного рівня для кожного з підприємств сфери вагонобудування на поточний рік представлені на рис. 1.

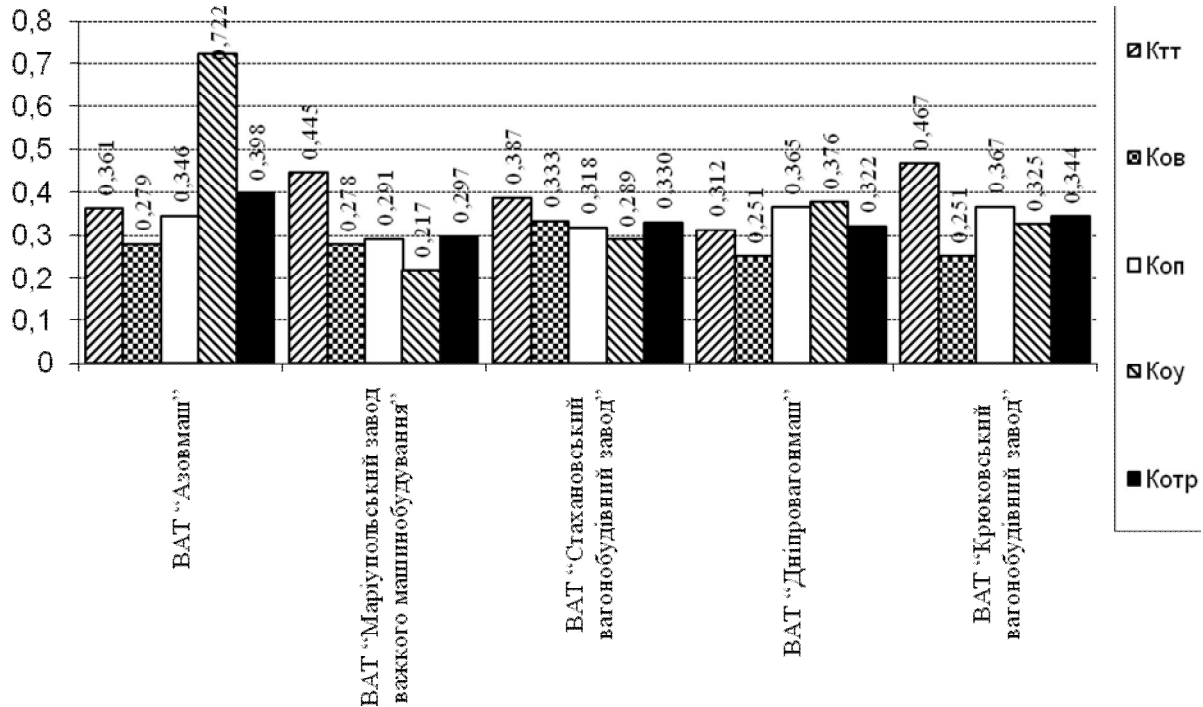


Рис. 1. Поточні значення показників організаційно-технічного рівня вагонобудівних підприємств України

З наведених даних видно, що підприємства вагонобудування мають достатньо низькі показники організованості власної діяльності по відношенню до періоду їх стабільного функціонування ще двадцять років тому (рис. 2).

Суттєві резерви щодо оптимізації діяльності за рахунок організаційних заходів є у виробничій сфері і в системі управління вагонобудівних підприємств України. Тому, здійснювати реорганізаційні новації доцільно саме у цих сферах.

Висновки. Здійснення заходів з удосконалення організації діяльності вагонобудівних підприємств дозволить підвищити їх обсяги виготовлення продукції, збільшити прибутки, які зможуть бути використані як для власного технічного розвитку, так і для вирішення соціальних проблем власних працівників.

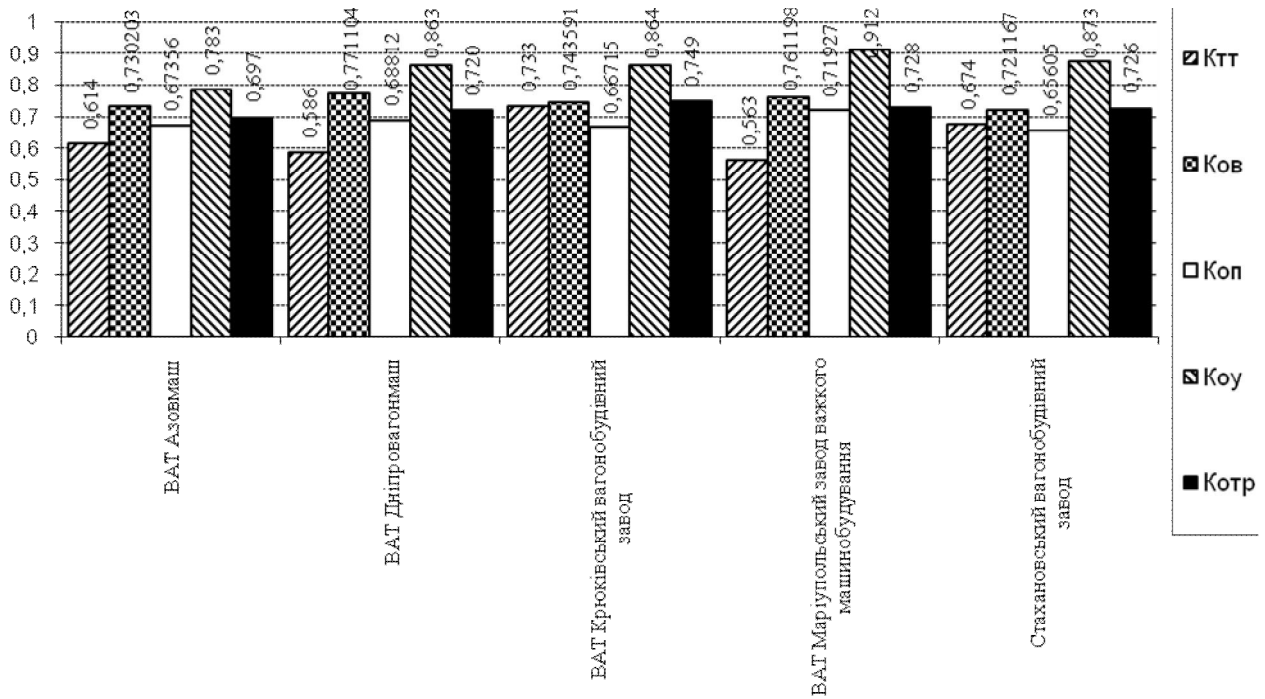


Рис. 2. Значення показників організаційно-технічного рівня вагонобудівних підприємств України у період їх стабільного функціонування

Перелік посилань

1. Кукоба В.П. Організаційне проектування підприємств : монографія [Текст] / В. П. Кукоба ; М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київський нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана». – К. : КНЕУ, 2009. – 270 с.

2. Механизация и автоматизация процессов управления на производственных складах машиностроительного завода [Текст] / А.Л. Марголин, И.М. Ратнер. – 1968. – 29 с (Тема 2 ; Вып.26).

3. ММ 1.4.1446–2002 Создание и внедрение организационных проектов цехов, отвечающих требованиям НОТ [Текст]. – М.: НИАТ, 2002. – 68 с.

4. Обсяг реалізованої продукції за основними видами промислової діяльності за січень 2009 року. [Електронний документ] / [http:// www.ukrstat.gov.ua / express/ expr2009/ 0209/ 46_pdf.zip](http://www.ukrstat.gov.ua/express/expr2009/0209/46_pdf.zip).

5. Организация оперативно–производственного планирования и учета в механическом цехе : (Опыт з–да «Красный пролетарий») [Текст] / А.Л.Марголин, И.М. Ратнер. – 1967. – 96с. (Тема 14 ; Вып.23).

6. Річний звіт. Відкрите Акціонерне Товариство «Азовзагальмаш» [Електронний ресурс] / [http:// smida.gov.ua /emitents/ zvit_menu.php? id=31980&forma=FP&zvit_type=vat177&kod=13504334](http://smida.gov.ua/emitents/zvit_menu.php?id=31980&forma=FP&zvit_type=vat177&kod=13504334)

7. Річний звіт. Відкрите акціонерне товариство «Крюківський вагонобудівний завод» [Електронний ресурс] / [http:// www.smida.gov.ua/ emitents/ year/ ?id=20371&did=35](http://www.smida.gov.ua/emitents/year/?id=20371&did=35)

8. Річний звіт. Відкрите акціонерне товариство «Маріупольський завод важкого машинобудування» [Електронний ресурс] / [http:// www.smida.gov.ua/ emitents/ year/ ?id=29050&did=35](http://www.smida.gov.ua/emitents/year/?id=29050&did=35)

7. Річний звіт. Відкрите акціонерне товариство «Стахановський вагонобудівний завод» [Електронний ресурс] / [http:// www. smida.gov.ua / emitents/year/?id=8061&did=35](http://www.smida.gov.ua/emitents/year/?id=8061&did=35)

Кукоба О.В.

аспірант ГВУЗ «КНЭУ имени Вадима Гетьмана»

СОСТОЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ УКРАИНЫ

В статье представлены результаты расчетов показателей организационно-технического уровня вагоностроительных предприятий. Приведены новые методы определения оценочных показателей организации деятельности предприятий. Сделаны выводы об основных резервах относительно усовершенствования организации деятельности вагоностроительных предприятий.

Ключевые слова: организационно–технический уровень, организация производства, организация труда, организация управления

Kukoba O.V.

aspirant KNEU

CONDITION OF THE ORGANIZATION OF ACTIVITY OF THE CAR–BUILDING ENTERPRISES OF UKRAINE

In the article presented results of calculations of indexes organizationally–technical level of wagon production facilities. The new methods of determination of evaluation indexes of organization activity of enterprises are resulted. Conclusions are done about basic backlogs in relation to the improvement of organization activity of wagon production facilities.

Keywords: organizational–technological level, the manufacture organization, the work organization, the management organization.

Овчаренко Л.В.

доцент НАВС

РОЗВИТОК КОНСАЛТИНГУ ЯК ВИДУ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ

В цій статті дослідженні проблеми становлення консалтингової діяльності в Україні як одного з видів підприємницької діяльності. Автор розглядає фактори, що сприяють формуванню консалтингового підприємництва в Україні, аналізує перешкоди його розвитку.

Ключові слова: підприємництво, консалтинг, управлінське консультування.

Вступ. Сучасна економічна наука розглядає поняття «підприємництво» з точки зору двох аспектів. З одного боку, підприємництво виступає як форма