

4. Сидорчук Р.Р. Основы управленческого консультирования. Маркетинговый подход. – Изд-во: Спутник+; 2009, 220с.

---

**Овчаренко Л.В.**  
доцент НАВД

### **РАЗВИТИЕ КОНСАЛТИНГА КАК ВИДА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УКРАИНЕ**

*В этой статье исследованы проблемы становления консалтинговой деятельности в Украине как одной из видов предпринимательской деятельности. Автор рассматривает факторы, которые способствуют формированию консалтингового предпринимательства, анализирует преграды его развития.*

**Ключевые слова:** предпринимательство, консалтинг, управленческое консультирование.

**Ovcharenko L.V.**  
assistant professor NTUU «KPI»

### **CONSULTING DEVELOPMENT AS ENTREPRENEURSHIP'S ACTIVITY IN THE UKRAINE**

*In the real article investigated problems of establishing consulting activities as form of entrepreneurship. Author considered success' factors of such kind entrepreneurship and analyzed obstacles for its development.*

**Keywords:** entrepreneurship, consulting, managerial consulting

---

**Очередько В.І.**  
старший викладач ФММ НТУУ «КПІ»  
**Фіцайло Я.Г.**  
студентка ФММ НТУУ «КПІ»

### **ШЛЯХИ СКОРОЧЕННЯ ТРИВАЛОСТІ ВИРОБНИЧОГО ЦИКЛУ НА ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВАХ**

*В даній статті обґрунтовано важливість скорочення тривалості виробничого циклу на підприємствах. Було розглянуто три напрямки скорочення тривалості виробничого процесу: зменшення часу робочого періоду, скорочення часу природних процесів, усунення та зведення до мінімуму різних перерв, що забезпечується двома шляхами: удосконалюванням техніки й технології і підвищенням рівня організації виробництва.*

**Ключові слова:** виробничий цикл, рівень організації виробництва, технологічні операції, технологічний час, час перерв, підготовчо-завершальний час.

**Вступ.** Тривалість виробничого циклу є одним із найбільш важливих показників діяльності виробничого підприємства, який відображає рівень ефективності організації виробництва. Скорочення його тривалості дає комплексний економічний ефект: прискорює оборотність оборотних засобів, створює можливості росту обсягу продукції, покращення використання виробничих потужностей, підвищуючи продуктивність праці і знижуючи собівартість продукції.

Данному питанню приділили увагу Багрова І.В., Васильков В.Г., Гулевич В.А., Подвігіна В.И., Олабина Г.П., Курочкин А.С., Туровець О.Г., Пасічник В.Г., Акіліна О.В., Тянь Р.Б.

**Постановка завдання.** Метою статті є визначення найефективніших напрямів і шляхів скорочення тривалості виробничого циклу та аналіз впливу на діяльність промислового підприємства.

**Результати дослідження.** Важливість скорочення виробничого циклу визначається економічними інтересами виробників. Чим менша тривалість виробничого циклу, тим більше продукції за одиницю часу при інших рівних умовах можна випустити на підприємстві, у цеху або на дільниці; тим краще використання основних фондів підприємства; тим менша потреба підприємства в оборотних коштах за рахунок прискорення їх обертання; тим більше скорочується незавершене виробництво; тим вища фондовіддача і т. д.

У практичній діяльності підприємств скорочення тривалості виробничого циклу здійснюється одночасно за трьома напрямками: зменшення часу робочого періоду (трудових процесів), скорочення часу природних процесів, усунення та зведення до мінімуму різних перерв (рис. 1). Це забезпечується двома шляхами: удосконалюванням техніки й технології і підвищенням рівня організації виробництва. Розроблення заходів із скорочення виробничого циклу ґрунтується насамперед на принципах пропорційності, паралельності та безперервності [2].



Рис. 1. Напрями скорочення виробничого циклу

Технологічний час і час перерв значно скорочуються в результаті удосконалювання конструкцій продукції, що випускається, підвищення рівня її технологічності, упровадження найбільш раціональних високоефективних технологічних процесів.

Під удосконаленням технологічних процесів розуміють їх комплексну механізацію та автоматизацію, упровадження швидкісних режимів різання, концентрацію операцій, яка передбачає багатоінструментальну й багатопредметну обробку або суміщення в одному робочому циклі кількох різних технологічних операцій [1].

Підвищення технологічності конструкцій виробів полягає у максимальному наближенні їх параметрів до вимог технологічного процесу та технічних і організаційних можливостей підприємства. Наприклад, раціональне розчленування конструкції виробу на вузли та дрібні складальні одиниці є важливою умовою для паралельного складання і, відповідно, скорочення тривалості виробничого циклу[5].

Скорочення трудомісткості технологічних операцій досягається шляхом використання досконалішого інструменту, заміни металу пластмасами, застосування ефективного спеціального та універсального оснащення, використання ПЕОМ, що дають змогу вибирати оптимальні режими обробки деталей.

Підготовчо-завершальний час також підлягає зменшенню, особливо в частині переналагодження устаткування, яке доцільно виконувати в неробочі зміни, в обідні та інші перерви. У сучасній практиці скорочення періоду такої роботи досягається завдяки груповій обробці деталей, типовим і універсальним налагодженням [4].

Зменшення тривалості транспортних і складських операцій може бути досягнуто в результаті перепланування устаткування на основі принципу прямоточності, механізації й автоматизації міцному та переміщення продукції за допомогою різних засобів.

Скорочення часу на контрольні операції досягається впровадженням передових методів і прийомів їх здійснення, використанням засобів механізованого та автоматизованого контролю, які вмонтовуються в устаткування, суміщенням із часом виконання технологічних, транспортних і складських операцій. Використання статистичних методів контролю якості продукції і регулювання технологічних процесів дає можливість перейти від суцільного контролю до вибіркового, знижуючи тим самим час контрольних операцій[3].

Скоротити виробничий цикл можна шляхом штучної інтенсифікації природних процесів. Наприклад, прискоренням охолодження деталей, упровадженням примусової циркуляції повітря, заміною природного сушіння фарбованих деталей індукційним сушінням у полі струмів високої частоти, застосуванням штучного старіння відповідальних деталей у термічних печах[6].

Скорочення часу міжопераційних перерв забезпечується переходом від послідовного до паралельно-послідовного і далі до паралельного руху

предметів праці. Такому скороченню часу також сприяє організація цехів та дільниць за принципом предметної спеціалізації, яка територіальне наближує різні стадії виробництва, спрощує й скорочує внутрішньозаводські та внутрішньоцехові маршрути руху заготовок і виробів. Підвищення паралельності виконання робіт скорочує технологічну трудомісткість і час на транспортування[1].

Час перерв може бути скорочений шляхом збільшення змінності роботи, раціоналізації відпочинку робітників, застосування ефективних систем оперативного-календарного планування.

Скорочення часу перерв, що зумовлені аваріями устаткування, нестачею матеріалів, оснащення та іншими причинами незадовільної організації виробництва, також позитивно впливає на тривалість виробничого циклу[5].

З метою виявлення резервів скорочення тривалості виробничого циклу проводяться маршрутні фотографії. У результаті аналізу тривалості виробничого циклу можна виявити такі шляхи його скорочення, як зменшення розміру партії деталей, визначення порядку запуску деталей в обробку, розширення змінності роботи устаткування, оптимізація виробничого циклу під час обробки деталей кількох найменувань за рахунок визначення черговості їх запуску. Останнє завдання може вирішуватися методами лінійного й динамічного програмування, послідовного конструювання за допомогою гілок і меж у вигляді дерева, матричними методами моделювання виробничого процесу [3].

**Висновки.** Таким чином, скорочення тривалості виробничого циклу є досить актуальною проблемою для виробників. Це обґрунтовується тим, що скорочення тривалості виробничого циклу веде за собою:

- збільшення виготовлення продукції за одиницю часу;
- покращення рівня використання основних фондів підприємства;
- зменшення потреби підприємства в оборотних коштах за рахунок прискорення їх обертання;
- скорочення незавершеного виробництва;
- підвищення фондівіддачі.

Головними принципами при розробці заходів із скорочення виробничого циклу є принципи пропорційності, паралельності та безперервності.

У практичній діяльності підприємств скорочення тривалості виробничого циклу здійснюється одночасно за трьома напрямками: зменшення часу робочого періоду (трудових процесів), скорочення часу природних процесів, усунення та зведення до мінімуму різних перерв. Це забезпечується двома шляхами: удосконалюванням техніки й технології і підвищенням рівня організації виробництва.

#### Перелік посилань

1. Багрова І.В. та ін. Організація виробництва: Навч. посіб. – К.: ЦНЛ, 2005. – 24 с.
2. Васильков В.Г. Організація виробництва. – К.: КНЕУ, 2003. – 524 с.

3. Курочки А.С. Организация производства: Учеб. Пособие. – К.: МАУП, 2001. – 216 с.
4. Организация производства. Учебн. Для вузов / Под ред. О.Г. Туровца – М.:Высш. шк.,2000.284 с.
5. Організація виробництва: Навч.посіб./За ред. Й.М.Петровича.– К.: ЦНЛ, 2005.– 336.
6. Пасічник В.Г., Акіліна О.В. Організація виробництва: Навч. посібник.– К., ЦНЛ,2005.–248 с.

---

**Очередько В.И.**

*старший преподаватель ФММ НТУУ «КПИ»*

**Фицайло Я.Г.**

*студентка ФММ НТУУ «КПИ»*

### **ПУТИ СОКРАЩЕНИЯ ДЛИТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ЦИКЛА НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

*В данной статье обоснована важность сокращения длительности производственного цикла на предприятиях. Были рассмотрены три направления сокращения длительности производственного процесса: уменьшение времени рабочего периода, сокращение времени естественных процессов, устранение и сведение к минимуму резервных перерывов, которое обеспечивается двумя путями: усовершенствование техники и технологии и повышением уровня организации производства.*

**Ключевые слова:** производственный цикл, уровень организации производства, технологические операции, технологическое время, время перерывов, подготовительно–завершающий время.

**Ocheredko V.I.**

*senior professor NTUU «KPI»*

**Fitsailo I.G.**

*student of FMM NTUU «KPI»*

### **WAYS OF REDUCING THE DURATION OF THE PRODUCTION CYCLE FOR MANUFACTURING COMPANIES**

*In this article the importance of reducing the duration of the production cycle in the business. Considered three areas of reducing the duration of the production process: reduction of working time period, reduction time reduction of natural processes, eliminate or minimize different breaks them, that is provided in two ways: the improvement of the technique and technology and increased production organization.*

**Keywords:** production cycle, the level of production, technological operations, technological time, the breaks, preliminary–final time.